



Metodologia dos Portões (FEL)

Como todos sabemos, um projeto industrial de grande porte envolve investimentos de milhões de dólares, interesses estratégicos diversos e muitos riscos. Portanto, a utilização de uma metodologia de confiança é de fundamental importância para a avaliação de viabilidade destes projetos.

Uma metodologia muito utilizada em grandes projetos nas áreas de óleo & gás, indústria química e de minérios é o método dos portões (FEL - Front-End Loading).

A metodologia FEL se baseia em três etapas distintas. Abaixo segue um breve resumo destas etapas:

- FEL 1: Estudo básico de viabilidade e verificação de alinhamento entre objetivos do projeto e as estratégias de negócios da empresa.
- FEL 2: Seleção de Escopo e fase de desenvolvimento do projeto.
- FEL 3: Definição do Projeto. Engenharia avançada aplicada ao detalhamento do projeto com intuito de mobilização e planejamento a ponto de fazer com que o projeto executivo não sofra mais mudanças significativas.

Vale ressaltar a importância da avaliação que deve ser feita nos momentos de transição entre as etapas. Isto se torna fundamental para que o projeto mantenha seus objetivos principais e não "derive" ao longo da sua trajetória.

Evidentemente, os custos de mudança aumentam conforme a evolução das etapas e, por conta disso, altos padrões de avaliação devem ser aplicados desde o começo, bem como um comissionamento rigoroso.

Na figura em anexo, podemos ver a representação de um funil que demonstra a redução no número de projetos conforme as etapas são avançadas. Importante notar que, a partir da passagem para o FEL 3, o número de projetos interrompidos passa a ser muito baixo devido aos custos envolvidos na implementação das atividades realizadas pela equipe de engenharia avançada.

Recomendo a leitura do livro "Industrial Megaprojects: Concepts, Strategies, and Practices for Success" do autor Edward W. Merrow, fundador e CEO da IPA (Independent Project Analysis, Inc.).

E vocês? Conhecem alguma outra metodologia eficaz ou tem algum artigo ou livro para recomendar?